



BRADOSCOMPANY
future technology

Аудит информационных технологий

Контакты:

+375 17 399 59 08

+375 17 399 59 30

is@brados.by

Г. Минск, ул. Передовая 21, этаж 2

Анализ и оценка текущего состояния ИТ

Определение направления стратегического развития



ИТ аудит представляет собой независимую оценку выбранных направлений деятельности ИТ и разработку рекомендаций по их оптимизации с учетом специфики бизнес-процессов.



Состав работ

- Анализ информационных систем организации
- Анализ целесообразности outsourcing / insourcing
- Анализ системы корпоративного управления ИТ организации
- Разработка карты автоматизации бизнес-процессов с привязкой к информационным системам организации
- Разработка рекомендаций на основе полученных аналитических данных
- Оценка экономической эффективности рекомендованных мероприятий



Пример проекта

Перед руководством Банка стояла задача оценки текущего уровня и перспектив дальнейшего развития структуры ИТ Банка в соответствии с требованиями бизнеса.

По результатам произведенных работ были разработаны стратегические рекомендации по развитию ИТ в Банке, что позволило привлечь дополнительно около 400 000 \$ для модернизации инфраструктуры ИТ.



Цели

- Анализ текущего состояния информационных технологий
- Оценка перспектив развития ИТ организации и их согласованности со стратегией бизнеса
- Разработка стратегических рекомендаций, связанных с намеченными перспективами.

Информационная безопасность



Услуги, связанные с информационной безопасностью, включают в себя поиск уязвимостей в информационных системах и разработку рекомендаций по проведению защитных мероприятий.



Состав работ

- Анализ уровня защищенности информационных систем
- Оценка возможности несанкционированного доступа к служебной и бизнес-информации
- Разработка рекомендаций по защите информационных систем от выявленных и потенциальных угроз
- Сертификация по белорусским и международным стандартам (ISO 27001, СТБ).



Пример проекта

Компания столкнулась с крупным сбоем в работе ИТ структуры. В результате проведенного обследования были выявлены уязвимости в системе информационной безопасности, открывавшие возможность несанкционированного доступа к ИТ-инфраструктуре и данным. Нами были разработаны рекомендации по устранению последствий сбоя и ликвидации выявленных уязвимостей, в том числе позволившие предотвратить разглашение конфиденциальной информации.



Цели

- Выявление брешей в системах информационной безопасности
- Устранение выявленных уязвимостей
- Оценка возможности повышения уровня безопасности обследуемых информационных систем.

Оптимизация затрат на ИТ



Опыт проектов по оптимизации затрат на ИТ показывает, что большинство ИТ служб имеет потенциал снижения стоимости в 20 – 25% без изменения качества предоставляемых услуг.



Состав работ

- Оценка потенциала снижения стоимости ИТ
- Разработка рекомендаций по снижению затрат, связанных с ИТ активами (оптимизация лицензионной политики, унификация аппаратного и программного обеспечения, оптимизация взаимодействия с поставщиками)
- Разработка рекомендаций по снижению стоимости управления ИТ (оптимизация кадровой политики, оценка возможности аутсорсинга некоторых направлений ИТ).



Пример проекта

В рамках ежегодного ИТ аудита организации энергетического сектора был организован проект по оценке потенциала оптимизации затрат на ИТ. Исследовав ключевые ИТ процессы заказчика, специалисты выявили возможности снижения затрат и разработали соответствующие рекомендации, позволившие сократить затраты на 1 200 000 \$ в год.



Цели

- Выявление возможностей снижения затрат, связанных с ИТ
- Оптимизация расходов на ИТ.

Выстраивание ИТ процессов



Построение ИТ процессов в организации с ориентацией на максимально эффективное достижение бизнес-целей.



Состав работ

- Анализ системы корпоративного управления ИТ организации
- Анализ процессов управление конфигурациями, инцидентами и изменениями
- Разработка рекомендации на основе лучших практик и рекомендации библиотеки ITIL, разработка SLA для ИТ подразделения организации
- Анализ модели разграничения прав доступа и разработка рекомендаций по внедрению Identity management (IDM) систем
- Анализ эффективности разделения полномочий в ИС (SoD).



Пример проекта

В филиале немецкого банка в России была проведена проверка текущего разделения обязанностей в информационной системе SAP на соответствие политике головного офиса банка. Был выявлен потенциал оптимизации загрузки сотрудников банка до 100 000 \$ в год.



Цели

- Снижение рисков и угроз непрерывности бизнеса организации
- Соответствие корпоративным или внешним стандартам.

Тестирование на проникновение



Более чем для 70% компаний внешний атакующий способен проникнуть во внутреннюю сеть и получить привилегии в критически важных ИС, при этом в половине случаев он способен развить атаку вплоть до получения полного контроля над ИТ-инфраструктурой.



Состав работ

- Тестирование сетевой инфраструктуры организации на наличие уязвимостей, в том числе уровня безопасности беспроводных сетей
- Тестирование web-приложений организации (web-сайт, интернет-банк, корпоративный портал)
- Оценка уровня безопасности мобильных приложений
- White box/Gray box/Black box тестирование.



Пример проекта

Проведение тестирования на проникновения интернет-банка и двух внутренних web-base бизнес-приложений в российском отделении крупного западного банка. Подготовка детального отчета по проведенным процедурам и обнаруженным уязвимостям.



Цели

- Выявление уязвимостей в сетевой инфраструктуре и web-приложениях
- Повышение степени доверия клиентов к web-сервисам, предоставляемым организацией.

Непрерывность бизнеса



Требования технического кодекса 477-2013 НБ РБ об обеспечении непрерывной работы программно-технического обеспечения являются обязательными к исполнению участниками платежных систем.



Состав работ

- Анализ существующих мер по обеспечению непрерывности бизнеса
- Анализ информационных систем и их воздействия на бизнес
- Оценка угроз критичным видам деятельности
- Определение целевого времени восстановления (RTO) и целевой точки восстановления (RPO)
- Разработка комплексного плана поддержания непрерывности бизнеса банка (BCP)
- Разработка плана восстановления критических ИТ сервисов (DRP)
- Разработка процедур тестирования BCP / DRP.



Пример проекта

Разработка BCP для крупной западной финансовой компании.



Цели

- Возможность эффективно координировать работу подразделений при восстановлении работоспособности информационных систем.
- Повышение уровня устойчивости бизнес-процессов организации к сбоям вызванным внешними и внутренними факторами.

Оценка качества внедрения



Исследования показывают, что множество крупных внедрений заканчиваются неудачно или с превышением запланированных сроков и бюджетов.



Состав работ

- Проверка качества работы внешнего подрядчика
- Независимое тестирование внедряемой системы (пользовательское, нагрузочное, функциональное)
- Проверка корректности миграции данных
- Работа с различными информационными системами.



Пример проекта

Компания занимающаяся продажами товаров по каталогам должна была внедрить ИС SAP в очень сжатые сроки. Консультанты по ИТ выступали посредниками между подрядчиком (интегратором) и компанией. Была оценена полнота функционала, качество тестирования и миграции данных. Консультанты по ИТ выявили большое количество недочетов внедрения, что позволило устранить недостатки системы до ее запуска в промышленную эксплуатацию.



Цели

- Снижение рисков, связанных с некачественным внедрением бизнес систем
- Независимый контроль за действиями внешних подрядчиков.

Управление ИТ рисками при слияниях и поглощениях

IT Due Diligence



Составление объективного представления об ИТ процессах и архитектуре, оценка ключевых ИТ рисков объекта инвестирования, анализ возможного влияния сделки на ИТ бюджет.



Состав работ

- Анализ ИТ
 - Бизнес-приложения и ИТ инфраструктура
 - Организационная структура
 - Затраты на ИТ (анализ краткосрочного и долгосрочного бюджета ИТ)
 - Степень автоматизации процессов
 - Основные ИТ проекты
- Оценка соответствия состояния ИТ целям сделки
- Разработка рекомендации и плана перехода.



Пример проекта

Участие в проекте Due Diligence ведущей российской финансовой организации позволило снизить сумму сделки на 5%.



Цели

- Отчет о влиянии сделки на ИТ расходы (с точки зрения покупателя или продавца)
- Снижение существующих рисков, связанных с ростом затрат на ИТ после завершения процесса слияния.

ИТ ландшафт в соответствии с BASEL III



Внедрение BASEL III требует обеспечить высокое качество данных, что подразумевает соответствие информационной среды банка мировым стандартам. ИТ-архитектура должна быть прозрачной и гибкой.



Состав работ

- Анализ текущего ИТ ландшафта систем поддерживающих BASEL III
- Определение целевой архитектуры информационных систем в рамках процесса управления операционными рисками
- GAP-анализ для выявления областей для развития архитектуры
- Разработка рекомендаций по выбору информационных систем.



Пример проекта

Разработка рекомендаций по построению системы анализа рисков по BASEL III для крупного российского банка (топ 15).



Цели

- Разработка ИТ ландшафта для построения системы анализа операционных рисков в соответствии с BASEL III.

Планирование и оценка инфраструктуры ИТ



Для корректной работы информационных систем, создания безопасной среды хранения бизнес данных необходимо регулярно планировать развитие и оценивать производительность ИТ инфраструктуры.



Состав работ

- Анализ производительности инфраструктуры
- Анализ безопасности и защищенности инфраструктуры
- Планирование центров обработки данных
- Подбор оборудования для связи, хранения данных, а также серверного оборудования.



Пример проекта

Консультанты по ИТ разработали трехлетний план развития ИТ инфраструктуры для российской региональной логистической компании. В рамках этого плана был спроектирован Центр Обработки Данных, а также рассчитана необходимая вычислительная мощность и пропускная способность каналов связи. В ходе проекта удалось оптимизировать существующие мощности и снизить закупки требуемого для ЦОД оборудования на более чем 30%.



Цели

- Создание инфраструктуры соответствующей бизнес требованиям
- Снижение стоимости владения ИТ инфраструктурой.



BRADOSCOMPANY
future technology

Аудит информационных технологий

Контакты:

+375 17 399 59 08

+375 17 399 59 30

is@brados.by

Г. Минск, ул. Передовая 21, этаж 2